

# Fra Udgift til Aktiv

## *En Investeringscase for Aarhus*

Hvorfor en målrettet indsats for løsladte  
er økonomisk sund fornuft.

Baseret på data fra Jobindsats.dk, Danmarks Statistik, Kriminalforsorgen og Justitsministeriets SØM-model (Februar 2026).

# Bundlinjen: Passivitet er dyrere end indsats

**~1,3 mio. kr.**

Forventet samfundsbesparelse  
pr. borger over 10 år  
(realistisk scenarie: 50% i job).

**139.500 kr.**

Prisen for en tung, målrettet  
indsatspakke  
(engangsinvestering).

**9,2x**

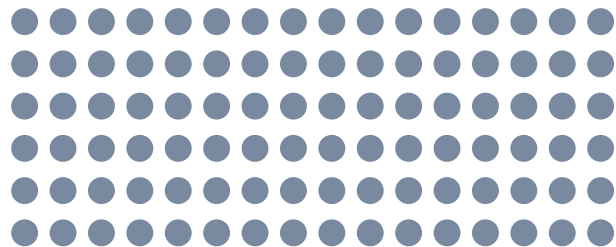
Samfundsmæssigt afkast  
(ROI) for hver investeret krone.

Den fulde passivitetsomkostning er 2,5 mio. kr. over 10 år. Med 65% i job (optimistisk) stiger ROI til 18,6x.

*Selv i det realistiske scenarie er investeringen en klar gevinst.*

# En systemisk udfordring i Aarhus – ikke en niche

## VOLUME

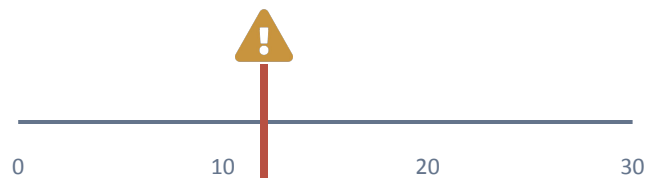


6.144 fuldtidspersoner på kontanthjælp i Aarhus (2025M12).

8.161 dømte personer i Aarhus (2024).

*Opgavens omfang kræver systematisk kapacitet, ikke ad hoc-løsninger.*

## HASTIGHED



# 12 dage

Gennemsnitlig ventetid fra løsladelse til tilsyn (Rigsrevisionen).

*De første dage er kritiske. Risikoen for recidiv er højest lige efter løsladelse.*

# Passivitetens pris: 19.012 kr. om måneden

Tabt skatteindtægt

**110.000 kr./år**

Kontanthjælp

**118.147 kr./år**

Total pr. år:

**228.147 kr.**

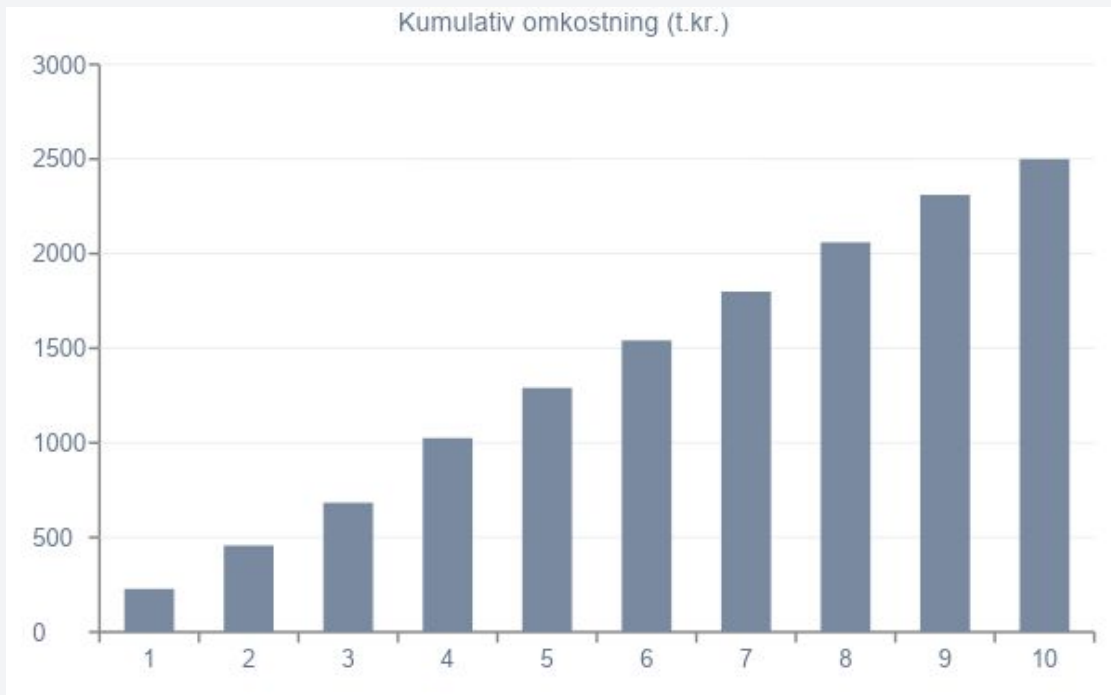
÷ 12 måneder

---

**= 19.012 kr./md**

*Dette er en  
løbende udgift.  
Den stopper ikke,  
før vi handler.*

# Det dyreste valg er at gøre ingenting

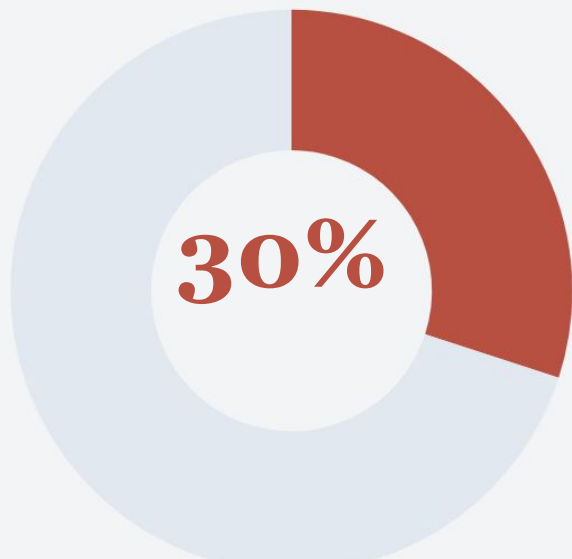


Inkluderer recidiv-omkostning

**241.500 kr.**

En borger på passiv  
forsørgelse koster kommunen  
og samfundet 2,5 mio. kr. over  
et årti.

# Recidiv: Den skjulte ekstraregning



Risiko for ny dom inden for 2 år  
(Kilde: Kriminalforsorgen)

Finansiell Konsekvens

## 241.500 kr.

Forventet omkostning pr. borger (vægtet gennemsnit).

**Alternativet:**

**Fængsel (dyrt):** Op til 2.884 kr. pr. døgn.

**Beskæftigelse (gevinst):** Besparelse på 505.000 kr. pr. borger, der ikke recidiverer.

# Indsatsen er en engangsinvestering

## Let Pakke

~40.000 kr.

- Aktivering
- Kort opkvalificering
- 6 ugers jobrettet uddannelse
- 3 mdr. løntilskud

Anbefalet

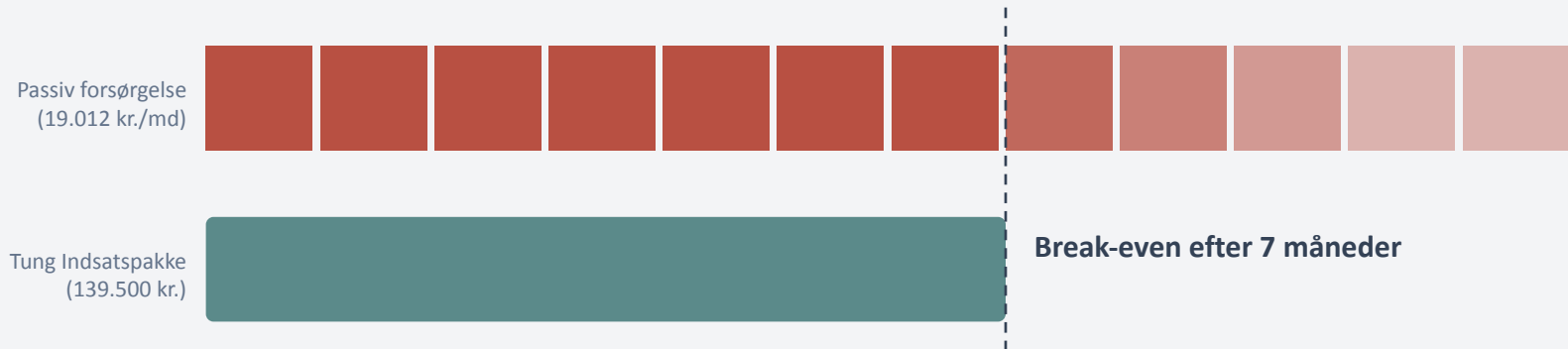
## Tung Pakke

~139.500 kr.

- Aktivering
- **Intensiv Mentor**
- Løntilskud
- Uddannelse

*I modsætning til passivitet betales dette beløb kun én gang.*

## 7 måneders passivitet betaler en hel indsats



En investering på 140.000 kr. svarer til udgiften ved at lade borgeren gå **passiv i blot 7 måneder**. Alt herefter er ren besparelse.

# Hvad virker? Fire evidensbaserede principper



## 1. Kontakt inden for dage

Vinduet er kort.  
Motivationen falder drastisk  
efter første uge.



## 2. Dedikeret mentor

Høj tilgængelighed. En fast  
kontaktperson, der kan svare  
uden for åbningstid.



## 3. Jobfokus fra dag ét

Jobbet er  
forandrings-mekanismen,  
ikke belønningen.



## 4. Livsnavigering

Hjælp til gæld, bolig, NemID  
og bank for at sikre  
fastholdelse.

# National validering: SØM-Modellen

Justitsministeriets beregninger af samfundsgevinsten.

**557.000 kr.**

Nettobesparelse over 10 år pr. løsladt i job

Samfundet sparer:

**557.000 kr.**

Kommunens andel (37%):

**~206.000 kr.**

(SØM-standard)

*Tallene er nationale gennemsnit. På næste slide ser vi på Aarhus-specifikke scenarier.*

# Aarhus-Scenarier: Selv pessimismen giver overskud

## Konservativ

30% i job | Dyr indsats

---

Break-even: År 3

---

**ROI: 3,5x**

## Realistisk

50% i job | Tung indsats

---

Break-even: År 1

---

**ROI: 9,2x**

## Optimistisk

65% i job | Let indsats

---

Break-even: År 1

---

**ROI: 18,6x**

Tallene er baseret på Aarhus-specifikke scenarier og estimater.

# Investeringsloftet: Hvad har vi råd til?



**Vi behøver kun investere ca. 25% af det potentielle loft for at løse problemet.**

*Selv med en meget forsigtig kommunal andel (12%) er loftet 171.000 kr. — stadig over prisen på indsatsen.*

# Følsomhedsanalyse: Business casen holder

Variabel	Lavt Udfald	Højt Udfald	Konsekvens
Jobsandsynlighed	30%	65%	Loftet forbliver positivt (103k – 222k)
Recidivrisiko	20%	65%	Minimal påvirkning
Kommunal andel	12%	37%	Laveste sats dækker stadig indsatsen

*Casen er robust over for ændringer i både jobsucces og recidivrisiko.*

# Datagrundlag og mangler



## Hvad vi ved

- Udgifter til KH (Kontanthjælp)
- Fængselspriser (døgnpriser)
- SØM-model potentiale



## Hvad vi mangler

- Præcis lokal beskæftigelsesrate for løsladte i Aarhus

*Tallene i denne case er konservative. Med lokale data kan præcisionen øges markant.*

# Konklusion: Fire skridt mod effekt

**1**

## Bestil register-analyse

Få tal på den lokale jobsandsynlighed via DST.

**2**

## Kortlæg forsinkelsen

Mål dage fra løsladelse til jobcenterkontakt (fix de 12 dage).

**3**

## Beregn enhedspris

Valider prisen på mentorforløb i eget regnskab.

**4**

## Start pilotprojekt

Måltrettet forløb for 100 løsladte borgere.

*Har vi råd til at lade være?*

## Tidlig indsats: Start før løsladelse

### De første uger er kritiske.

Tilbagefald sker oftest tidligt efter løsladelse. I dag går der i gennemsnit 12 dage fra løsladelse til første tilsyn. Det er for langsomt.

### En god indsats bør indeholde:

**1–3 mentor-kontakter før løsladelse** — konkret plan for de første 14 dage.

**Høj kontaktfrekvens de første uger**, nedtrapping ved stabilitet.

**Mentor stabiliserer hverdagen:** bolig, økonomi, MitID, myndigheder, misbrug.

### LOGIK

Hver måneds forsinkelse koster 19.012 kr. (jf. slide 4). Tidlig kontakt reducerer passivperioden og sænker recidivrisikoen.

### Afklaring

*Ved kommunen hvornår en borger løslades — eller kommer den først i spil efter?*

## Job-first: Jobsporet må ikke vente

Processen mod job starter tidligt og kører parallelt med stabilisering.

**Ledighed koster 19.012 kr./md** (ydelse + tabt skat). Og ledighed øger recidivrisikoen.

**Break-even er lav:** en tung indsats på 139.500 kr. er betalt hjem efter ca. 7 måneder.

**En god indsats bør sikre:**

**Inden for 4 uger:** konkret job-/uddannelsesplan og første virksomhedsrettede skridt (besøg, praktik, match).

**Stabilisering sker samtidig** — men må ikke forsinke jobsporet.

### LOGIK

Hver måned uden job = 19.012 kr. i tabt værdi. Break-even på indsatsen er 7 mdr. (jf. slide 8). Ventetid er den dyreste variabel.

### Princip

*Jobbet er forandrings-mekanismen, ikke belønningen efter stabilisering.*

## Employer-side: Gør det nemt for virksomheder

En god indsats bygger et virksomhedsnetværk og gør det nemt og sikkert for arbejdsgivere at sige ja til korte, virksomhedsvenlige aktiviteter.



### Screening & match

Fast arbejdsgiverspor: screening, match og forventnings-afstemning før start. Virksomheden ved hvad de siger ja til.



### Start småt

Realistiske opgaver og timetal. Optrapning ved stabilitet. Ikke fastansættelse før borger er klar.



### Ansvar hos indsatsen

Opfølgning, kriseplan og kontaktpunkt ligger hos indsatsen — virksomheden bliver aldrig sagsbehandler.

*Logik: Virksomheder siger ja, når risikoen er lav og ansvaret er klart. Uden denne side falder job-first.*

## De første 14 dage: Fast plan og checkliste

Anbefaling 1 siger: start tidligt. Denne plan gør det operationelt — med klare fokuspunkter og målbar opfølgning.

### 14-dages planen

**Klar før løsladelse/opstart:**

møder, deadlines, ansvar og kontaktpunkter.

**Kommunen vælger fokuspunkter** ud fra en præ-defineret checkliste.

**Hver ting har "done / ikke done"** — resultater er direkte dokumenterbare.

### Eksempel: Checkliste

- ✓ Boligsituation afklaret
- ✓ MitID / NemKonto opsat
- ⚠ Økonomi / gældsplan
- ✓ Myndighedsaftaler booket
- ⚠ Misbrug / medicin screenet
- ⚠ Første virksomhedskontakt

**Formål: ingen tabt tid i den kritiske startfase.**

## Pilotpakke: Fast pris, fast scope, klare KPI'er

Slide 11 viser ROI selv i pessimistisk scenarie. En pilot gør det muligt at validere lokalt — med fast scope, fast pris og klare KPI'er.

### Scope

- 1–5 forløb
- Fast varighed
- Fast pris pr. forløb
- Defineret målgruppe

### KPI'er

- Måneder uden ydelse
- Job-/uddannelsesstart
- Fastholdelse
- 24 mdr. recidiv (lagging)

### Leverance

- Baseline-rapport
- Midtvejsstatus
- Slutevaluering
- Anbefaling til skalering

*Kommunen får en beslutning baseret på data — ikke en mavefornemmelse.*