



Fra Udgift til Aktiv: En Investeringscase for Aarhus

Hvorfor en målrettet indsats for løsladte
er økonomisk sund fornuft.

Bundlinjen: Passivitet er dyrere indsats end indsats

2,5 mio. kr.

Prisen for at gøre ingenting
(10 år på passiv forsørgelse).

139.500 kr.

Prisen for en tung, målrettet
indsatspakke
(engangsinvestering).

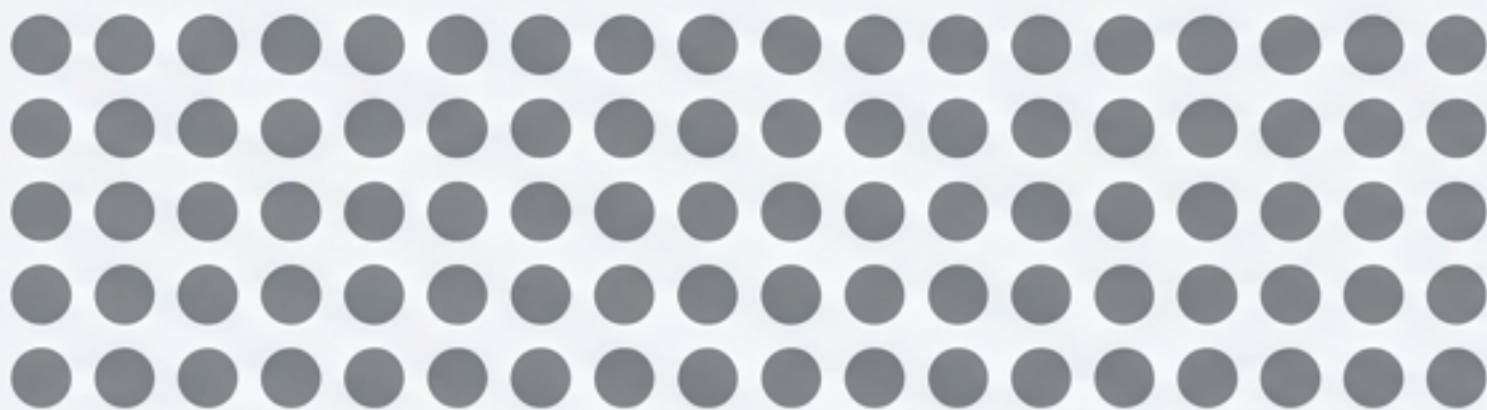
9,2x

Samfundsmæssigt afkast
(ROI) for hver investeret
krone.

Vi har valget mellem en dyr, passiv forsørgelse eller en engangsinvestering med højt afkast.

En systemisk udfordring i Aarhus – ikke en niche

VOLUME



- 6.144 fuldtidspersoner på kontanthjælp i Aarhus (2025M12).
- 8.161 dømte personer i Aarhus (2024).

Opgavens omfang kræver systematisk kapacitet, ikke ad hoc-løsninger.

HASTIGHED



12 dage

Gennemsnitlig ventetid fra løsladelse til tilsyn (Rigsrevisionen).

De første dage er kritiske. Risikoen for recidiv (tilbagefald) er højest lige efter løsladelse. Uden kontakt taber vi borgeren.

Passivitetens pris: 19.012 kr. om måneden

Tabt skatteindtægt
110.000 kr./år

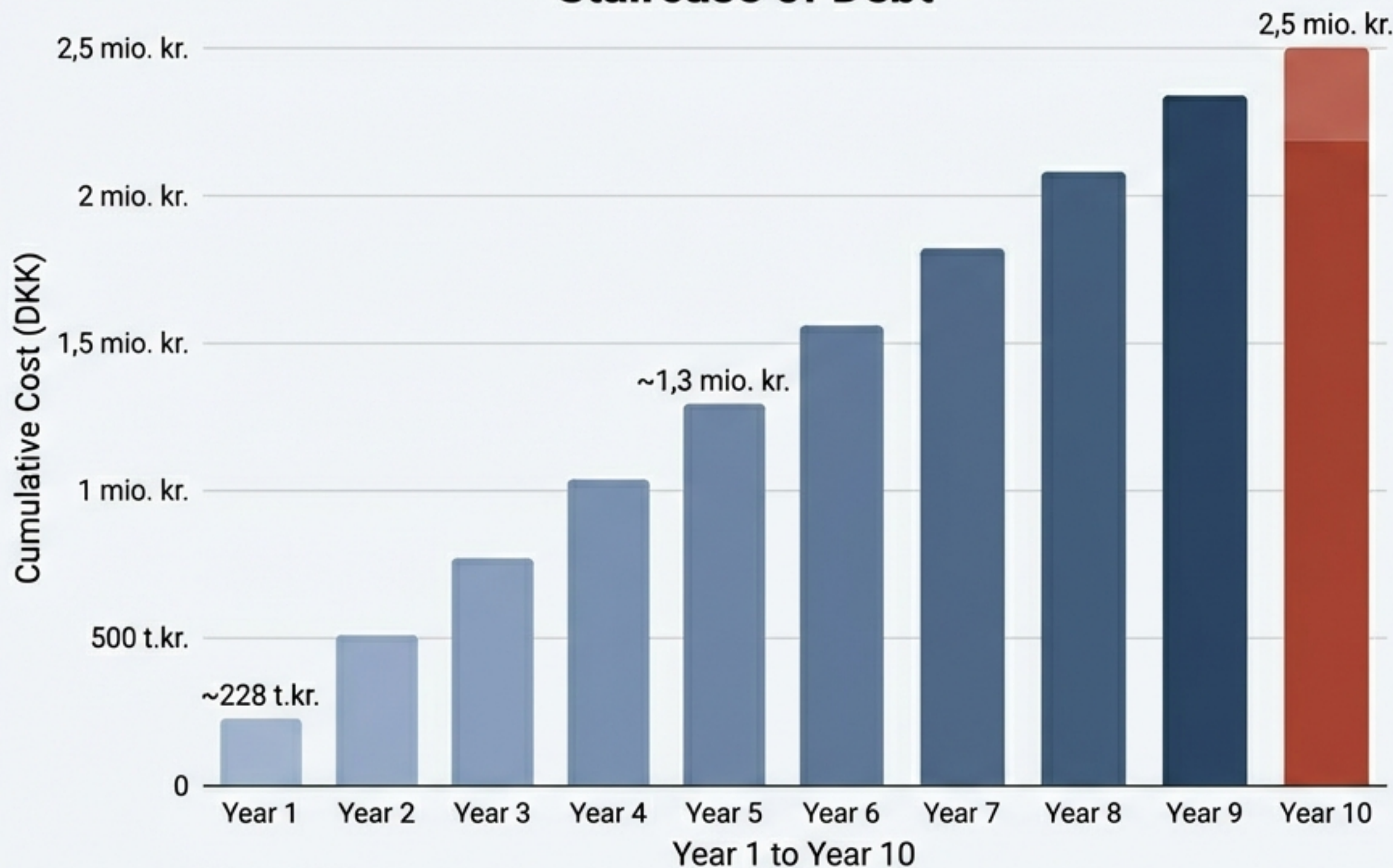
Kontanthjælp
118.147 kr./år

Total pr. år:
228.147 kr.
÷ 12 måneder
= 19.012 kr./md

Dette er en løbende udgift. Den stopper ikke, før vi handler.

Det dyreste valg er at gøre ingenting

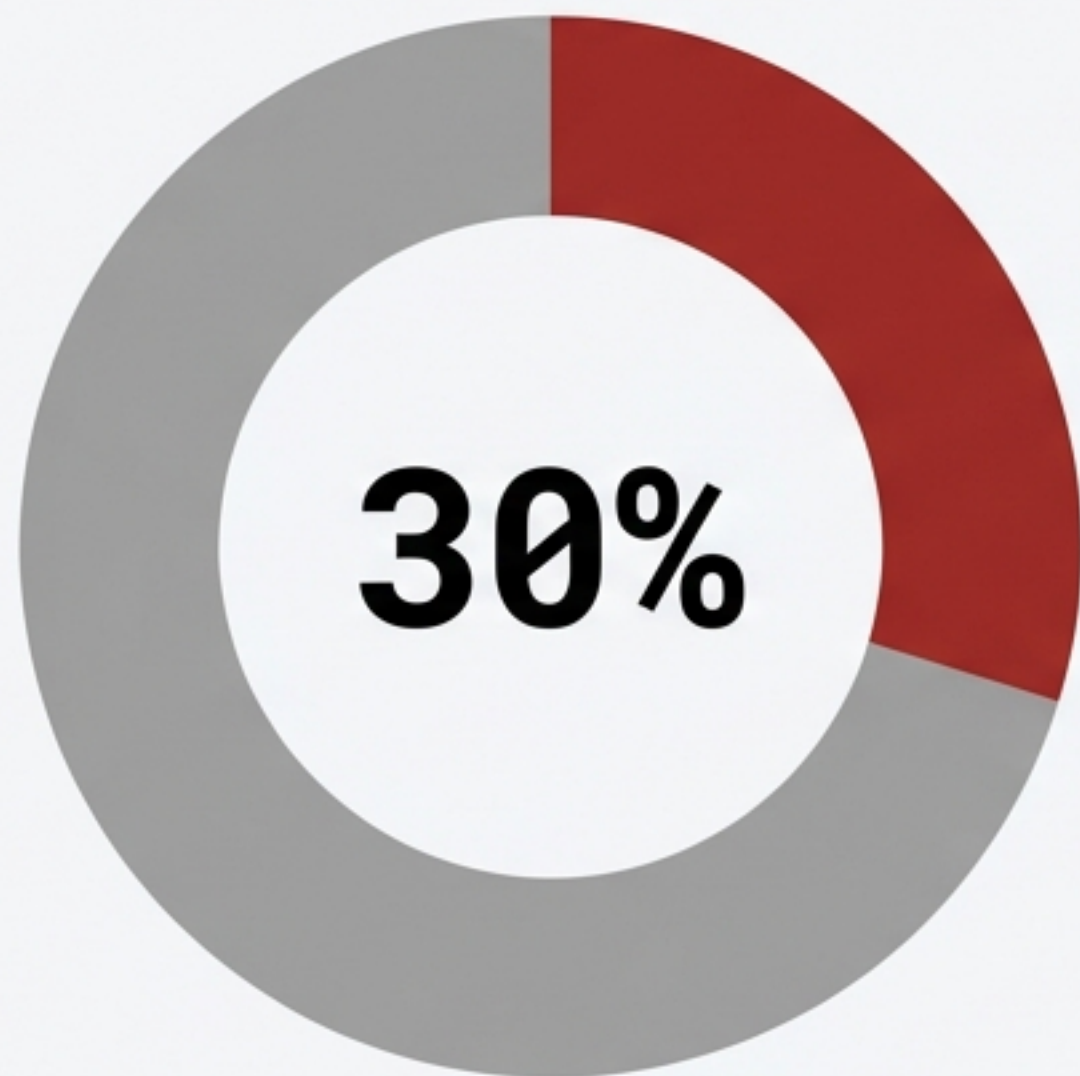
Staircase of Debt



Inkluderer
Recidiv-omkostning
(241.500 kr.)

En borger på passiv
forsørgelse koster
kommunen og
samfundet 2,5 mio.
kr. over et årti.

Recidiv: Den skjulte ekstraregning



Risiko for ny dom inden for 2 år

(Kilde: Kriminalforsorgen)

Finansiell Konsekvens

241.500 kr.

Forventet omkostning pr. borger (vægtet gennemsnit).

Alternativet:

Fængsel (dyrt): Op til 2.884 kr. pr. døgn.

Beskæftigelse (gevinst): Besparelse på **505.000** kr. pr. borger, der ikke recidiverer.

Indsatsen er en engangsinvestering

Let Pakke

Roboto Mono

~40.000 kr.

- Aktivering
- Kort opkvalificering
- 6 ugers jobrettet uddannelse
- 3 mdr. løntilskud

Anbefalet

Tung Pakke

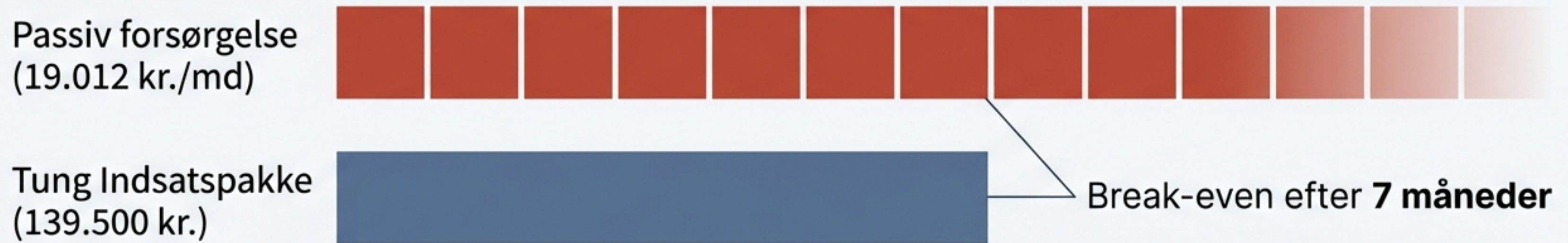
Roboto Mono

~139.500 kr.

- Aktivering
- **Intensiv Mentor**
- Løntilskud
- Uddannelse

I modsætning til passivitet betales dette beløb kun én gang.

7 måneders passivitet betaler en hel indsats



En investering på 140.000 kr. svarer til udgiften ved at lade borgeren gå **passiv i blot 7 måneder**. Alt herefter er ren besparelse.

Hvad virker? Fire principper med evidens



1. Kontakt inden for dage

Vinduet er kort. Motivationen falder drastisk efter første uge.



2. Dedikeret mentor

Høj tilgængelighed. En fast kontaktperson, der kan svare uden for åbningstid.



3. Jobfokus fra dag ét

Jobbet er forandringsmekanismen, ikke belønningen.



4. Livsnavigering

Hjælp til gæld, bolig, NemID og bank for at sikre fastholdelse.

National validering: SØM-Modellen

Justitsministeriets beregninger af samfundsgevinsten.

557.000 kr.
Nettobesparelse over 10 år pr. løsladt i job



Samfundet sparer:
557.000 kr.



Kommunens andel (37%):
~206.000 kr. (SØM-standard)

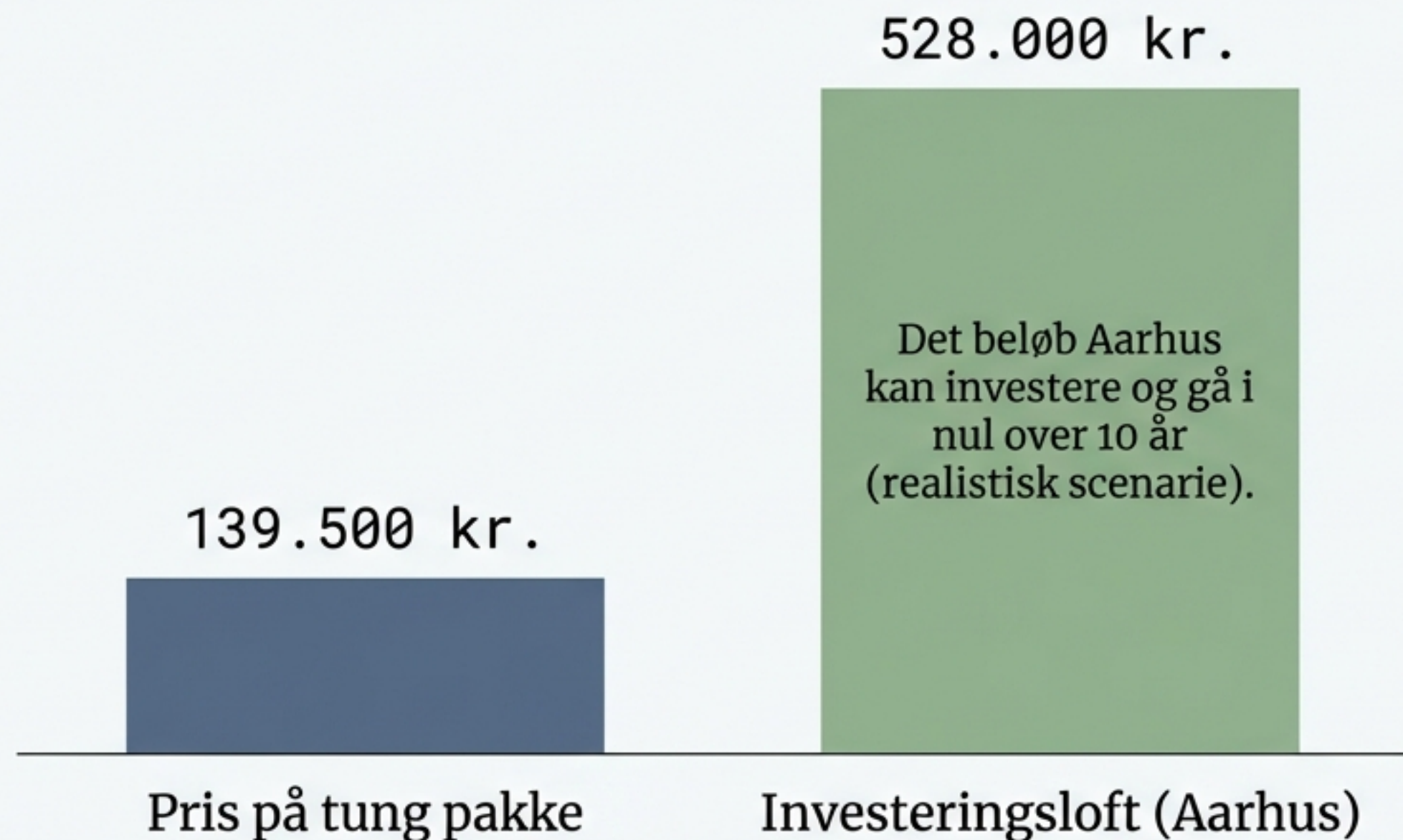
Tallene er nationale gennemsnit. På næste slide ser vi på Aarhus-specifikke scenarier.

Aarhus-Scenarier: Selv pessimismen giver overskud

Konservativ	Realistisk	Optimistisk
30% i job Dyr indsats	50% i job Tung indsats	65% i job Let indsats
🕒 Break-even: År 3	🕒 Break-even: År 1	🕒 Break-even: År 1
📈 ROI: 3, 5x	📈 ROI: 9, 2x	📈 ROI: 18, 6x

Tallene er baseret på Aarhus-specifikke scenarier og estimater.

Investeringsloftet: Hvad har vi råd til?



Vi behøver kun investere ca. 25% af det potentielle loft for at løse problemet.

Selv med en meget forsigtig kommunal andel (12%) er loftet 171.000 kr. — stadig over prisen på indsatsen.

Følsomhedsanalyse: Business casen holder

Variabel	Lavt Udfald Inter Bold, Slate Blue	Højt Udfald Inter Bold, Slate Blue	Konsekvens Inter Bold, Slate Blue
Jobsandsynlighed	30% Roboto Mono	65% Roboto Mono	Loftet forbliver positivt (103k - 222k)
Recidivrisiko	20% Roboto Mono	65% Roboto Mono	Minimal påvirkning
Kommunal andel	12% Roboto Mono	37% Roboto Mono	Laveste sats dækker stadig indsatsen

Casen er robust over for ændringer i både jobsucces og recidivrisiko.

Datagrundlag og mangler



Hvad vi ved

- Udgifter til KH (Kontanthjælp)
- Fængselspriser (døgnpriser)
- SØM-model potentiale

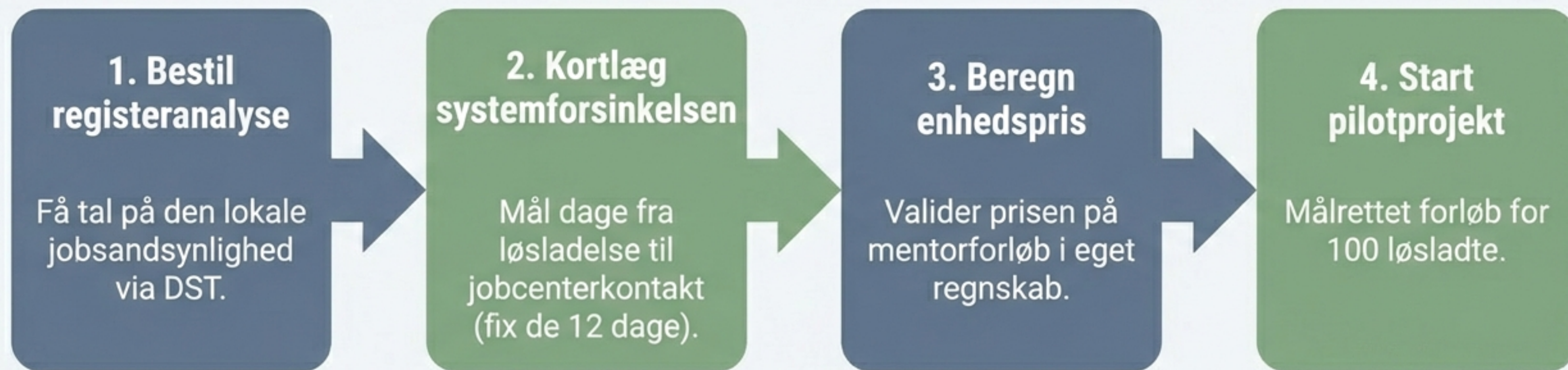


Hvad vi mangler

- Præcis lokal beskæftigelsesrate for løsladte i Aarhus

Vi anbefaler en **registerbaseret analyse** via DST for at lukke dette hul, samt et **pilotprojekt** for **100 borgere**.

Konklusion: Fire skridt mod effekt



Har vi råd til at lade være?